par stefan devoldere / portrait lavinia wouters

LA MAITRISE D'OUVRAGE PUBLIQUE EN COMMUNAUTE FRANÇAISE

<u>Où en est donc la politique</u> architecturale dans la partie francophone de la Belgique? Les nombreuses initiatives qui ont été prises ces derniers temps en matière d'architecture sont toutes, d'une manière ou d'une autre, liées au nom de Chantal Dassonville. En tant que directrice du service des infrastructures culturelles de la Communauté française, elle a œuvré de manière méthodique <u>à construire une plate-forme</u> pour l'architecture contemporaine en Wallonie et à Bruxelles. A+ s'est rendu chez 'madame architecture' pour s'enquérir des ambitions qui l'ont poussée à devenir architecte directrice de la Belgique francophone et pour lui demander en quoi consiste sa tâche aujourd'hui.

Conce du se infra cultu

géror Wallonie, qui appar Communauté français des musées, des cin sommes une équipe d faisons de la maîtr cela va de la gesti projets à l'entreti-Ça, c'est notre act quotidien. Une autr donner des subventicollectivités locale et aux provinces; p rénover et aménager culturels. Le trois tout ce qui est Fon développement région Enfin, depuis 1996, axe, c'est l'archit tentons avant tout l'exemple avec nos culturels et ensuit demandeurs de subve en oeuvre des proce

Liez-vous des cond à ces subventions

En 2002, nous avons nouveau décret rela subventions aux col locales pour des pr d'infrastructures c montant des honorai compte a été augmen financement des fra d'un concours est d incorporé et la not conception architec intégrée dans les c sélection des proje fait suite à la rés Conseil de l'Union qualité architectur 2001).

Mais ce document : seulement pour de: culturels?

Exact. Donc, il res l'accord politique constitution du gou Communauté français

<u>Jusqu'il y .</u> une dynam

Ma tache principale concerne la direction du service des infrastructures culturelles. Nous gérons actuellement

55 sites situés à Bruxelles et en Wallonie, qui appartiennent à la Communauté française: des théâtres, des musées, des cinémas, etc. Nous sommes une équipe d'architectes qui faisons de la maîtrise d'ouvrage, cela va de la gestion de nouveaux projets à l'entretien du patrimoine. Ca, c'est notre activité au quotidien. Une autre partie est de donner des subventions aux collectivités locales, aux communes et aux provinces; pour construire, rénover et aménager des bâtiments culturels. Le troisième axe concerne tout ce qui est Fonds européens de développement régional, le FEDER. Enfin, depuis 1996, le quatrième axe, c'est l'architecture. Nous tentons avant tout de montrer l'exemple avec nos propres projets culturels et ensuite d'inciter les demandeurs de subventions à mettre en oeuvre des processus de qualité.

Liez-vous des conditions à ces subventions?

En 2002, nous avons mis en place un nouveau décret relatif à l'octroi de subventions aux collectivités locales pour des projets d'infrastructures culturelles. Le montant des honoraires pris en compte a été augmenté, le financement des frais d'organisation d'un concours est dorénavant incorporé et la notion de qualité de conception architecturale a été intégrée dans les critères de sélection des projets. Ce décret fait suite à la résolution du Conseil de l'Union européenne sur la qualité architecturale (12 février 2001).

Mais ce document s'applique seulement pour des bâtiments culturels?

Exact. Donc, il reste un souci. Dans l'accord politique PS-CDH pour la constitution du gouvernement de la Communauté française, il y a un

point 7 qui évoque l'idée d'un accord de coopération entre la Communauté française, la Région wallonne et la Région bruxelloise, pour un décret "architecture" et de la mise en place de structures de médiation. Ce qui pourrait être, éventuellement, une forme déclinée de l'équipe "bouwmeester", c'est-àdire des structures d'aide et d'appui aux collectivités locales pour mettre en œuvre des processus qui conduisent à la qualité.

Donc élargir le domaine sur lequel vous travaillez maintenant, c'est-à-dire

l'ensemble des bâtiments publics.

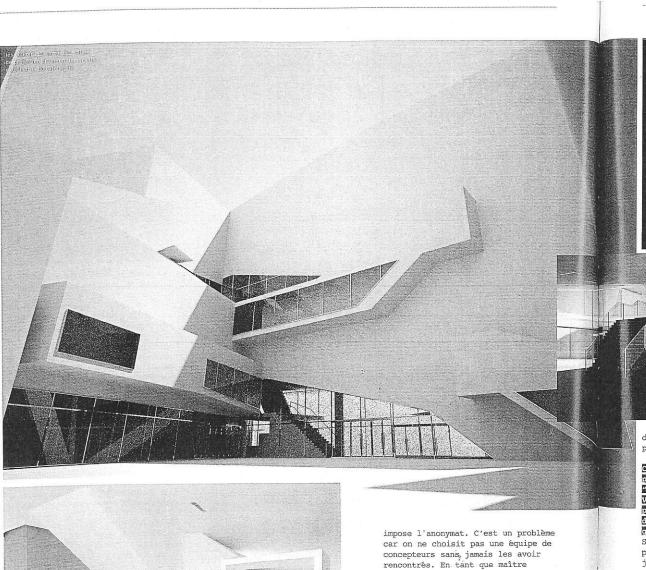
J'ai proposé une équipe de médiateurs. J'aime bien le terme "médiateur" parce qu'il signifie "essayer de mettre les gens ensemble autour d'une idée, autour d'un projet". La première ligne d'un décret "architecture" serait que l'ensemble des bâtiments de la Communauté française - que ce soit la culture, le sport, les écoles, les bâtiments administratifs soient exemplatifs. C'est évidemment une politique sur le long terme et ce, quel que soit le mode de financement. Il y a déjà des projets comme le nouveau centre culturel de Soignies qui peuvent en témoigner. Voilà une petite commune qui décide de construire un bâtiment tout neuf sur une des places principales de la ville. Faute de moyens, elle fait appel à un partenaire privé et malgré cela, tout est mis en place pour que ce soit un processus de qualité, entièrement conduit et



maîtrisé par les pouvoirs publics. Soignies prouve que l'on peut faire bien en faisant appel à une banque comme maître d'ouvrage délégué, sans pour autant abandonner les prérogatives de service public. Le programme et l'objectif de ce bâtiment, ses enjeux qualitatifs, ce sont nos prérogatives et pas celles du partenaire financier. Les partenariats avec le privé n'excluent pas des systèmes dans lesquels la qualité architecturale est au centre du processus. Et il y a plusieurs manières d'y arriver. Le concours est évidemment la manière la plus traditionnelle, la plus ouverte et la plus transparente. Mais si l'on a un bon programme, un maître d'ouvrage averti et un architecte talentueux, on a toutes les chances d'aboutir à un projet de qualité. Mais comment choisir un bon architecte ou plutôt un bon projet? Personnellement, je ne suis pas si favorable à la procédure de

les concours. C'est une procédure lourde qui, d'après les textes de loi, choses sont en train changer

Jusqu'il y a peu, la Wallonie - et Bruxelles aussi - s'était créée une dynamique qui était plus tournée vers le passé.



un 'cordon' mène les spectateurs du foyer jusqu'à la petite salle Cinéma Les Grigno V+ & BAS

Le premier bâtiment pub est un complexe cinémal salles. L'implantation d' essais dans le centre vil d'une politique de revitqualités du projet réside spectateurs qui se voier espaces de rencontre foyer, un espace d'expos de grandes terrasses e Que ce soit côté rue ou c lation des spectateurs a chantier a commencé it y est prévue pour l'automn

dépôt de la pré-esqu présentation du conc

Cette stratégie a parallèles avec la "Open Oproep" (apr Vous estimez que l propice pour insta de médiateurs. Ain

de médiateurs. Aim gérer cette équipe Si on me le proposa: pas non. (rires) C'e j'aimerais réaliser, pas présumer de l'év situation. Cela fait fais de la maîtrise publique, il est cla inévitablement 21 ar de pratique. Chaque fait un appel, j'en enseignements et nou capacité à faire mis suivante. Il faut er communiquer vers 1'e C'est important. Mêm temps, j'ai l'opport participer à des cor débat, je devrais, à

impose l'anonymat. C'est un problème car on ne choisit pas une équipe de concepteurs sans, jamais les avoir rencontrés. En tant que maître d'ouvrage, je'vis difficilement à l'idée de devoir travailler pendant deux, trois, voire quatre ans et plus, avec une équipe d'architectes sans qu'il y ait eu d'abord un moment de rencontre ou de dialogue. Or le concours, strictement dit, c'est ça. Je lui préfère donc la procédure négociée avec publicité, dans laquelle nous organisons deux moments de rencontre: avant de mettre les équipes sélectionnées au travail, pour leur permettre de poser des questions au maître de l'ouvrage; et ensuite, au moment du



gérer cette équipe?

Si on me le proposait, je ne dirais

pas non. (rires) C'est une tâche que

j'aimerais réaliser, mais je ne vais

pas présumer de l'évolution de la

situation. Cela fait 21 ans que je

publique, il est clair qu'il y a

inévitablement 21 ans d'expérience,

enseignements et nous alimentons une

C'est important. Même si de temps en

participer à des conférences ou à un

de pratique. Chaque fois que l'on

fais de la maîtrise d'ouvrage

fait un appel, j'en tire des

capacité à faire mieux la fois

communiquer vers l'extérieur...

temps, j'ai l'opportunité de

suivante. Il faut ensuite pouvoir

C'est un problème pas une équipe de jamais les avoir it que maître difficilement à ravailler pendant guatre ans et lipe d'architectes ∍u d'abord un e ou de dialogue. ricte : dit. réfèr onc la avec publicité organisons deux re: avant de sélectionnées au permettre de 3 au maître de

chaque expérience nouvelle, susciter moi-même des débats. C'est un peu là ma frustration. Mais c'est une question de temps, il n'y a que 24 heures dans une journée. Il faudrait un bon communicateur dans l'équipe.

La série de livres Visions est un outil de communication dans laquelle vous présentez les projets de la Communauté française. Sont-ils réalisés par vos soins?

C'est une coédition Communauté française-La Lettre Volée. Maurizio Cohen et moi sommes les directeurs de la collection. Il y a quatre numéros déjà sortis, deux sont prévus cette année: une publication sur le Théâtre du Manège de Pierre Hebbelinck et une autre sur le projet Les Arbalétriers de Matador. Ce dernier est un projet intéressant au niveau du processus, dans lequel il y avait un budget tellement ridicule que les architectes ont réinterprété le programme du maître de l'ouvrage. Le résultat est que le projet comporte aujourd'hui une salle de spectacle supplémentaire. C'est aussi pour cela que la procédure du concours me gêne car on y choisit un avant-projet qu'il faudra mettre en œuvre. Or parfois, la réflexion d'une équipe d'architectes peut amener à une remise en question du programme initial et il est toujours dommage de se priver de cette opportunité. Ce que nous demandons, dans nos procédures négociées, ce sont des pré-esquisses. Une fois le contrat signé avec le lauréat, nous commandons une esquisse. Il s'agit donc de choisir une équipe, bien plus que de choisir un projet.

L'édition de livres est une activité qui sort de votre tâche principale, qui est la gestion du patrimoine culturel. En Flandre par exemple, c'est le VAi qui édite des livres sur l'architecture exemplaire. En communauté française, il y a le

CIVA avec lequel nous engageons une discussion à propos de son cahier des charges, puisque fin 2006, un nouveau contrat-programme sera négocié. Ceci étant, nous avons déjà entamé des collaborations, comme la nouvelle série sur les Jeunes Architectures. Quand Al6 est venu me voir pour proposer cette série, un peu dans le prolongement de ce

adhéré à l'idée de soutenir la publication mais à condition de le faire en partenariat avec le CTVA. Quelles que soient les critiques portées à son égard, le CTVA existe. Les pouvoirs publics francophones ne vont pas développer un deuxième Centre d'architecture. Il faut donc favoriser les collaborations pour faire évoluer le projet du CTVA, afin qu'il devienne le support naturel des pratiques culturelles de l'architecture.

Une des revendications du Livre Blanc était de créer un département architecture à la Communauté française - nous sommes ici dans le département des équipements. Dans le passé, on considérait l'architecture comme faisant partie du service du patrimoine culturel. Quand le patrimoine est parti aux Régions, les subventions "architecture" sont parties aussi. Ce fut une erreur, parce que les Régions n'ont pas pris le relais sur les questions de l'architecture contemporaine. Ce faisant, il s'est créé un vide qui n'a pas été comblé au niveau institutionnel, mais qui l'a simplement été à l'occasion de la biennale d'architecture à Venise en 1996-

Depuis, je dispose d'un budget pour la "promotion et la diffusion de l'architecture". C'est ce qui nous permet de financer les publications, les subventions pour des expositions ou des manifestations ayant trait à l'architecture. Il y a 16 millions d'euros par an de budget pour les bâtiments culturels. Quand on retranche 130.000 euros de cette enveloppe pour le consacrer à l'architecture, ce n'est pas préjudiciable. Cela paraît peu mais si on ajoute le budget du CIVA et

Le Livre blanc, par
exemple, a été un
moment
de fédération des
énergies. Des architectes,
un peu partout, en
Wallonie et à Bruxelles,
se sont sentis concernés.
Il y a des partenaires
qui apparaissent...

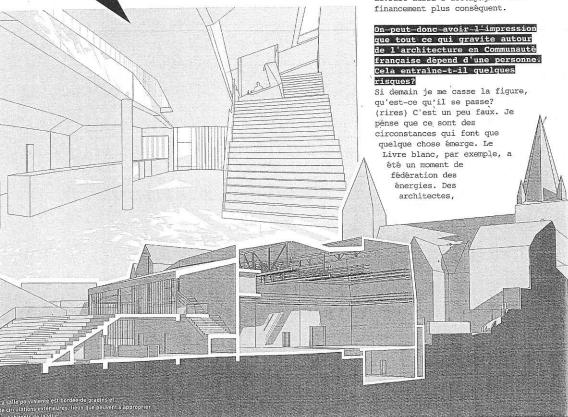
Centre culturel à Soignies L'Escaut & BE Weinand

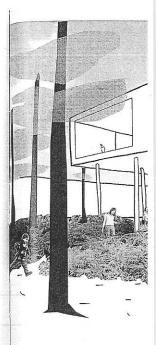
Pour ce projet, un processus de qualité, volonté de la Communauté française, est mis en place à travers un partenariat public-privé. Le centre culturel est implanté dans le coeur historique de Soignies, proche d'une imposante collégiale. Il consiste en une salle de spectacle à vocation polyvalente qui présente, dans sa morphologie, deux facettes: la culture institutionnelle (la salle intérieure) et la culture populaire (les déambulatoires et les gradins extérieurs). Le bâtiment évite ainsi la logique de la boîte fermée et propose une interprétation très urbaine de la notion/de spectacle. Le public peut ainsi s'approprier le bâtiment sur des modes multiples et ludiques, même lorsque celui-ci est fermé. Le début des travaux est prévu pour janvier 2007. La réalisation devrait se terminer en décembre 2008.

les subventions pour interenvironnement, il y a tout de même 600.000 euros consacrés à l'architecture. On ne peut donc pas dire qu'il n'y ait pas une politique en matière d'architecture, mais elle est fragmentée et peu visible, et donc sans doute pas assez significative. La revendication d'un vrai département d'architecture, avec une équipe qui le prenne en charge, est une revendication qui, outre des questions d'efficacité et de visibilité, revêt aussi un caractère symbolique en termes de reconnaissance.

Comment envisagez-vous un tel département? A la culture?

Logiquement, ce serait à l'intérieur de la direction générale de la culture. Maintenant, si on se base sur l'étude réalisée en UE sur la place institutionnelle de l'architecture, les situations sont très diverses. Je n'ai pas de tabou. Compte tenu des engagements qui sont pris, je pense qu'il est possible que les choses évoluent sous cette législature. Au niveau du gouvernement, il y a aussi la volonté de créer une commission de l'architecture, c'est-à-dire un groupe d'experts qui peuvent alimenter la discussion et examiner les demandes de soutien. Aujourd'hui, la manière de choisir les projets soutenus par la communauté, vu de l'extérieur, peut générer une espèce d'ambiguïté et de malaise. Car inévitablement, lorsqu'une seule personne gère un secteur, elle peut être tentée de soutenir les projets qu'elle juge personnellement intéressants. Il faudrait donc que cela soit débattu d'une manière plus large. Si cela paraît légitime, la mise en place d'une commission architecture et d'un département architecture devrait aussi s'accompagner d'un





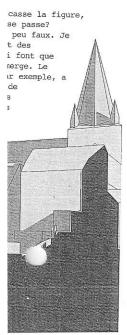
Extension du musée la photographie à Cr L'Escaut

Cette extension est l'un or rels exemplatifs de la Cor Le projet, réalisé par L'Es de la photographie de nou sition, une bibliothèque, espace éducatif et une cai public. Les nouveaux esp nuité directe du musée e étant situé dans un parc, rent le plus possible sur le Le musée et le parc for synergie. La livraison est tembre 2007.

un peu partout, en W
Bruxelles, se sont si
Il y a des partenair
apparaissent... J'ai
qu'aujourd'hui le te:
fertile. C'est vrai
en retard par rappor
Il y a eu des straté
francophone qui sont
à la préservation du
une espèce de peur d
l'avant. Jusqu'il y i
Wallonie - et Bruxel
s'était créée une dyi
était plus tournée vi

Je n'ai pas de tabou. 3 engagements qui sont qu'il est possible évoluent sous cette ı niveau du .l y a aussi la r une commission de c'est-à-dire un s qui peuvent scussion et examiner soutien. manière de choisir tenus par la de l'extérieur, peut èce d'ambiguïté et de évitablement, e personne gère un aut être tentée de ojets qu'elle juge intéressants. Il ie cela soit débattu lus large. Si cela la mise en place 1 architecture et : architecture accompagner d'un conséquent.







L'Escaut

Cette extension est l'un des bâtiments culturels exemplatifs de la Communauté française. Le projet, réalisé par L'Escaut, offre au musée de la photographie de nouvelles salles d'exposition, une bibliothèque, un studio vidéo, un espace éducatif et une cafétéria accessible au public. Les nouveaux espaces sont en continuité directe du musée existant. Le bâtiment étant situé dans un parc, ses espaces s'ouvrent le plus possible sur la nature environnante. Le musée et le parc fonctionneront donc en synergie. La livraison est attendue pour septembre 2007.

un peu partout, en Wallonie et à Bruxelles, se sont sentis concernés. Il y a des partenaires qui apparaissent... J'ai le sentiment qu'aujourd'hui le terreau est fertile. C'est vrai qu'on est un peu en retard par rapport à la Flandre. Il y a eu des stratégies du côté francophone qui sont très fort liées à la préservation du patrimoine, à une espèce de peur d'aller de l'avant. Jusqu'il y a peu, la Wallonie - et Bruxelles aussi s'était créée une dynamique qui

contemporaine a été oublié. Mais les choses sont en train de changer. Au moment de la sortie du Livre blanc, l'actualité de l'architecture était simplement cantonnée aux pages immobilières des journaux. Aujourd'hui, on trouve des parutions régulières - et c'était aussi une de nos revendications - d'une rubrique nommée "architecture" dans les deux grands quotidiens francophones. Objectivement, c'est un changement qui prouve que le message a été entendu. Une émission télé est même apparue sur la chaîne publique. C'est une émission grand public et donc elle utilise un langage qu'elle considère comme adéquat. Ceci étant, même si je reste très critique sur la ligne éditoriale, il lui arrive quand même de montrer des réalisations qui ne sont pas si grand public que ça... des projets que l'on trouve par ailleurs dans

Il y a beaucoup d'endroits où on fait vraiment des efforts pour promouvoir le débat?

Exact. Les écoles d'architecture sont très actives. Il y a le festival d'architecture à Liège. La

de "(re)nouveaux plaisirs d'architecture". En collaboration avec Horta, nous avons vu naître une première édition du Festival du film d'architecture. Je voudrais pouvoir aussi réactiver le projet "Pratic" qui a été, de manière éphémère, un lien entre les opérateurs...

Pensez-vous que dans ce climat il y a une nouvelle génération de jeunes bureaux qui

émerge? Avec les projets des Archives et musée de la littérature (AML) et la rénovation du Palace à Bruxelles, nous avons récemment organisé deux appels auxquels ont participé un bon nombre de jeunes bureaux, mais peu ont finalement été retenus. Pourquoi? J'ai remarqué que dans beaucoup de dossiers de candidature, on était fort dans l'exhibition d'une architecture formelle, un peu branchée, pour montrer son savoirfaire. Il est encore difficile d'identifier des jeunes qui sont dans cette approche qui va en profondeur et en sensibilité dans l'analyse d'un sujet. J'aimerais pouvoir expérimenter des collaborations avec des enjeux moins importants au départ pour mieux appréhender leurs capacités à sentir les enjeux d'un projet autrement que par l'approche formelle. On va se servir de cet appel sur AML, pour lancer deux ou trois petits dossiers sur lesquels j'envisage des procédures négociées sans publicité, en utilisant ces candidatures de jeunes bureaux et en leur demandant une production rémunérée, qui fera ensuite l'objet d'un choix. Ces deux projets ont des enjeux assez importants et complexes. Peut-être même qu'il y a eu, de la part du jury, cette peur du risque avec de très jeunes architectes. Ceci dit, même si parfois la complexité peut être un frein sur ojets. il faut pouvoir



pas effectivement, en train de faire émerger une vague comme à un moment donné en Flandre où il y a eu la ligne claire mise sur les rails par Marc Dubois? Ne reproduit-on pas cela avec l'école des Liégeois; la génération de Garzaniti, Hebbelinck, Lantair et ceux qui sortent de leurs bureaux?" Ce n'est pas impossible. Au terme d'un jury, je me pose chaque fois la même question: nouvelles candidatures?"

Une autre opportunité pour les jeunes bureaux c'est l'appel à candidatures pour la biennale de Venise... Label Architecture a remporté le projet avec "La beauté de l'ordinaire". Pouvezvous un peu motiver cette décision?

assumer, en tant que maître

d'ouvrage public, le risque

jeunes bureaux. Par exemple,

cours avec V+ est magnifique

parce que le projet sera, je

crois, une vraie réussite.

pour les Grignoux à Liège,

de s'associer avec des

l'expérience qui est en

l'ouvrage a vraiment dû

beaucoup s'investir, en termes d'énergie,

d'encadrement; elle a dû

être très présente. On l'a

fait et on est très heureux

Mais la maîtrise de

Nous avions cinq propositions sur la table. Ce qui nous a vraiment intéressés dans la proposition de LABEL, c'est la potentialité de l'équipe. C'est une équipe très jeune, mais qui est allée chercher des collaborations qui témoignent d'une vraie capacité professionnelle à construire un projet. Je trouve aussi que leur proposition sur la beauté de l'ordinaire tombait à pic aujourd'hui par rapport aux deux participations francophones précédentes, dans lesquelles l'état de la production architecturale a été exposé. Il faut laisser un peu le temps pour le renouvellement d'une production avant de montrer de nouveau de l'architecture. Donc, c'était bien d'en sortir et d'aller vers une espèce de zoom sur l'ensemble du territoire. A Venise, il y a 45 pavillons à visiter et les gens vont très vite. Il faut arriver à prendre le visiteur dans un propos dans lequel il se sent tout de suite concerné. Avec leur scénographie, Label intercepte rapidement le visiteur dans un espace où il faut sentir, entendre, tout en marchant sur le territoire belge. On va être pris physiquement. C'est un projet intelligent qui convient bien pour le type de propos qu'on peut tenir à Venise. Il y a aussi une forme de dérision à propos de ce territoire belge qui a séduit le jury. L'idée est: "qu'est-ce qui fait que ce territoire ordinaire belge est attachant?" Il fait bon vivre en Belgique, même si on n'arrête pas de critiquer... (rires) Il y a quelque chose dans l'ordinaire qui est beau et auquel on est attaché.

"comment agir pour faire émerger des

Zentrum Paul Klee, Berr Lighting quality is there display. For over 30 yea designers, architects an clients sensitive to this design: Renzo Piano Bu Architects (Bern). Lighti Luco AG, Enercom AG. Foundation-Zentrum Pau Products: Le Perroquet, www.iguzzini.com, iGuz

Part